

## 1. 항만서비스품질경영에 관한 실증연구

- 부산항 컨테이너터미널을 중심으로 -

해운경영학과 최영로  
지도교수 신한원

최근 항만간의 경쟁이 심화됨에 따라 항만서비스품질경영을 통한 부산의 컨테이너터미널의 지속적인 경쟁우위를 유지시키려는 본 논문의 구체적인 목적은 다음과 같다.

첫째, 국내 컨테이너 항만부문의 품질경영활동의 공통요인을 발견하고, 둘째, 품질경영수준의 제고를 위한 노력이 어떠한 품질경영활동에 집중되어야 하는 가를 확인하며, 마지막으로 품질경영의 원천과 품질경영활동, 그리고 품질경영성과 간의 인과관계를 규명하는 것이다.

본 연구는 문헌연구와 설문지를 통한 실증연구를 병행하였다. 항만서비스부문의 품질경영시스템에 적합한 개념들을 문헌연구를 통하여 도출하였으며, 이것을 기초로 품질경영원천과 품질경영활동, 그리고 품질경영성과 간의 관계에 대한 연구모형과 연구가설을 설정하였다. 이 연구가설을 검증하기 위해 설문조사를 통한 실증분석을 시도하였다. 측정변수의 신뢰성과 타당성을 분석하기 위해 Cronbach's  $\alpha$ 계수와 요인분석을 이용하였다. 그리고 품질경영시스템의 구성개념인 품질경영의 원천과 활동, 그리고 성과 간의 인과관계를 분석하기 위해서는 Amos4.0을 이용한 SEM을 실시하였다.

본 논문의 분석결과를 요약하면 다음과 같다.

첫째, 품질경영의 원천이라고 할 수 있는 리더십은 품질경영활동인 인적자원관리, 서비스품질전략, 투자유치계획에 대하여 유의한 영향을 미치고, 조직문화는 벤치마킹, 품질정보시스템 등의 품질경영활동에 대하여 유의한 영향을 미치는 것으로 나타났다. 이것은 국내의 컨테이너항만부문에 품질경영이 제대로 도입되어 정착되기 위해서는 고객을 중요시하는 강력한 리더십과 서비스를 중요시하는 고객지향적인 조직문화가 필요하다는 것을 나타내고 있다.

둘째, 품질경영활동 중에서 인적자원관리와 벤치마킹 그리고 품질정보시스템이 조직구성원의 만족에 유의한 영향을 미치는 것으로 나타나 인적자원관리와 벤치마킹, 품질정보시스템을 중심으로 품질경영활동을 전개하여야 하는 것으로 나타났다. 조직은 효과적인 인적자원관리를 통하여 전직원이 품질경영에 참여할 수 있는 경영환경을 제공하여 개인과 조직의 성장을 도모해야 하며, 리더는 다른 터미널의 업무혁신과정과 어떻게 고객의 요구(needs)에 대응하는지를 계속적으로 비교하여 고객에게 가치를 전달하는 방법을 개발하여야 하며, 아울러 터미널내 부서간의 업무추진 노하우를 서로 공유할 수 있도록 하여야 할 것이다. 또한 품질정보관리시스템을 구축하고 운영하여 고객에 대한 정보를 활용하고 정보관리의 효율성을 높여야 할 것이며 정보시스템 도입을 통한 부서간 업무협조를 원활하게 해야한다.

셋째, 컨테이너항만의 환경변화정도에 대해서는 개인이 조직구성원 전체차원보다 변화가 크다고 인식하고 있는 반면 그에 대한 준비여부는 조직구성원 전체차원이 환경변화에 대한 준비를 잘하고 있는 것으로 나타났다.

이와 같이 본 연구는 국내 컨테이너항만이 품질경영의 추진을 활성화함에 있어 품질경영에 대한 이론적, 종합적체계를 기술하였고 현장에 직접적으로 도움이 되는 현실성있는 문제점과 해결방안을 제시하였다. 것에 그 의의가 있으며, 제조업 및 다른 서비스산업부문의 품질경영

을 컨테이너항만부문에 적용한 품질경영의 원천과 활동 그리고 성과에 대한 탐색적 연구로서 향후 연구과제를 제안하였다는 것에 그 시사하는 바가 있다고 할 수 있다.

## 2. 國籍 LNG船 運貨構造에 관한 實證研究

(船舶金融 및 運貨分析 中心으로)

해운경영학과 이 승  
지도교수 안기명

本論文의目的是韓國가스公社와海運船社가相互協力하여國際的이고資本集約의인海運및造船產業의特性을最大로活用함으로써치열한國際市場에서모두가發展할수있도록LNG船海運運貨構成要素들의競爭力を持續적으로確保할수있는分析方案을提示는데있다.

이를위하여海運運貨構成要素들과關聯된內部要因을分析하고,특히海運船社가유리한金融條件를가진金融源泉을이용하여LNG船을確保하도록하여資本費側面에서國際競爭력을높일수있도록既存國內外船舶金融에대한資料의史的考察을通하여主要船舶金融의條件과그와관련된國內規定및制度의特性을把握하고,이를通하여船主와金融提供者간에金融契約締結때注意해야하는사항을導出하고자한다.

또한國際的으로는開放經濟體制와더불어,각종協約과協定遵守義務가強化되고있는環境에서韓國가스公社가全般的이고綜合의인國籍LNG船事業에대한事例研究를通하여國籍LNG船海運서비스의效率화및質的向上이가능한方法을導出하고,船舶確保側面에서適切하게활用할수있는對應方案을미리研究할수있는契機를마련하는데있다.

본논문의주요구성과내용을살펴보면다음과같다.第2章에서는國籍LNG船事業의理解를돕기위해天然gas와LNG船에대한歷史的記錄과全般的現況을살펴보았다.第3章에서는韓國가스公社와海運및造船產業과의關係에대한分析으로韓國가스公社의設立背景과海運및造船聯關業務를韓國가스公社의國籍LNG船事業즉,海運서비스發注事例를通하여考察하였으며海運運貨構成要素內容과船舶仕樣management에대한說明도並行하였다.

第4章에서는船舶確保와關聯하여막대한所要資金을外部에서調達하기위하여一般的으로사용되는船舶金融에 대하여살펴보았으며,특히船舶金融과관련하여船舶金融의資金源泉,國內船舶金融의發展段階와內容,國內制度,關聯國內外協定規範,船舶金融契約書그리고向後研究되어야할部分에대하여學術的考察을並行함으로써船舶金融에대한全般的理解가可能하도록하였다.

第5章에서는海運運貨에대한全般的分析에앞서海運船社의國際競爭力側面에서海運運貨의重要性,學術的側面에서海運運貨決定理論에대하여研究하였으며,海運運貨構成要素인資本費,船舶經費,運航費그리고利潤에대하여國籍LNG船을事例를考察하였다.

第6章에서는國籍LNG船의海運運貨構成要素를計量의으로分析하였으며,各要所別比重및運貨構成要素相互間에미치는影響에대하여假說을設定하고檢證하였다.특히海運輸送事業環境變化가各海運運貨要所에미치는影響과運貨構成要所간의相互關係를보다正確히分