

## 6. 外航船社の 備船意思決定에 影響을 미치는 要因에 관한 實證研究

해운경영학과 이 상 직  
지도교수 안 기 명

여타 産業에 비해서 經營環境이나 經營意思決定行態가 매우 독특한 海運企業의 特性을 파악하기 위해서는 무엇보다도 備船意思決定의 行態를 규명해 볼 필요가 있다. 따라서, 본 研究에서는 海運企業의 經營意思決定중 危險이 매우 높은 備船意思決定에 影響을 미치는 요인이 무엇인지를 實證하여 海運企業의 意思決定패턴을 규명하는 것은 물론 備船意思決定을 행하는 근본이유를 탐색하여 우리나라 海運企業의 意思決定이 합리적으로 수행되도록 하고 海運産業의 성장과 발전에 조그나마 기여하고자 하는데 본 논문의 研究의 의의가 있다고 본다. 이러한 본 논문의 주요 연구결과는 다음과 같다.

海運産業은 資金調達의 特殊性和 불확실한 海運環境의 變化要因으로 여타 産業에 비하여 負債比重이 클 뿐만 아니라, 收益性도 製造業에 비하여 저조한 편이다. 따라서, 여타 産業에 비하여 負債에 대한 利子負擔壓迫이 상대적으로 크기 때문에 現金흐름은 企業의 存續과 成長에 대단히 중요한 要因으로 작용하고 있다.

研究結果에 의하면, 현금흐름이 낮은 海運企業일수록 危險이 높은 備船意思決定을 행하는 것이 많은 것으로 나타나고 있다. 이는 海運企業이 여타 産業에 비하여 收益性이 낮고 부채비율이 높기 때문에 현금흐름관리가 중요시되고 있으며, 현금흐름이 저조할 경우에는 비록 危險이 존재하더라도 企業의 현금흐름을 개선하기 위해 備船市場에 뛰어들 경우가 많은 것으로 해석할 수가 있다.

또한, 收益性이 저조한 海運企業일수록 備船規模가 크게 나타나고 있는데, 이는 현금흐름과 유사한 實證結果라고 볼 수가 있다. 收益性和 현금흐름은 정의 相關關係를 띠는 것이 일반적인 현상일 뿐만 아니라, 收益性이 낮다는 것은 그만큼 企業存續과 성장을 저해하는 주요인이다. 따라서, 收益性이 저조한 企業은 이를 보완하기 위해서 비록 危險이 높다하더라도 備船市場에 뛰어들어 단기적인 收益性的 증대를 꾀하고자 하는 유인이 강하게 작용한다고 볼 수 있다. 반면에 收益性이 비교적 양호한 海運企業은 비교적 합리적인 經營意思決定을 수행할 수 있어 危險回避의 意思決定을 취한다는 일반적인 意思決定行態를 반영하는 것이라고 사료된다.

그리고, 備船意思決定에 가장 影響을 많이 미치는 變數는 固定資産(船舶)生産性로 나타나고 있다. 船舶生産性이 높다는 것은 그만큼 船舶을 효율적으로 운영한다는 것을 의미하는데, 實證結果에 의하면, 船舶生産性이 높은 海運企業일수록 備船費規模가 크게 나타나고 있다. 船舶生産性은 船舶의 航次와 밀접한 關聯이 있으며, 海運에 있어서 營業損益에 큰 影響을 미치는 것이 바로 船舶의 航次이다. 항만사정이나 기타 불확실한 要因으로 항만대기시간이나 船積 및 荷役日數가 길어질 경우, 運航스케줄의 차질로 인한 손해배상금의 부담과 기회손실 그리고 높은 항만關聯비용의 추가발생 등의 막대한 營業損失이 발생한다. 따라서, 航次를 증대시키지 않고서는 海運企業은 船舶生産性和 營業損益의 증대를 기하기 어렵다. 그러므로 船舶生産性이 상대적으로 높은 企業은 불확실한 危險상황하에서도 危險을 감수하는 備船意思決定을 취할 경우가 많다

고 볼 수 있으며, 본 研究結果도 이러한 측면에서 해석될 수 있다고 본다.

상기 研究結果에 따르면, 海運企業에서 수행하는 備船意思決定은 危險이 대단히 높은 意思決定임에도 불구하고, 備船意思決定을 수행하는 것은 단기적으로 企業의 현금흐름과 收益性を 개선하고자 하는 의도가 강하게 작용한다고 볼 수가 있으며, 또한 비교적 船舶을 효율적으로 이용하는 적극적인 企業일수록 危險追求의인 意思決定行態를 띠어 危險이 높은 備船市場에 뛰어드는 경우가 많은 것으로 나타나고 있다. 이러한 結果는 열악한 經營環境條件하에서 海運企業이 企業存續과 성장을 위한 자구책의 일환의 산물이라는 것을 반영한 것이라고 볼 수 있다.

海運企業이 보다 장기적인 안목에서 합리적인 意思決定을 수행하여 競爭力을 強化하기 위해서는 現金흐름과 收益性を 근본적으로 제고시킬 수 있는 政府의 政策的 支援과 産業界의 노력이 절실하다. 이를 위해서는 첫째로, 老朽화된 船舶代替를 위한 投資 및 政府의 각종 支援政策이 필요하다. 政府에서는 外航海運이 老朽화된 船舶을 대체하고 適正船腹量을 갖출때까지 BBC 資金의 혜택폭을 확대하고 中古船導入基準의 緩和, 船舶購入資金에 대한 金利引下와 規制條件의 완화 등의 政策的인 支援對策이 계속 확대 유지되어야 할 것이다.

둘째로, 취약한 財務構造로부터 연유한 이자부담은 海運企業의 현금흐름과 收益性を 저조하게 만들 뿐만 아니라, 危險이 높은 備船市場에 뛰어들어가게 하는 要因이 되고 있다. 따라서, 海運企業의 財務構造를 근본적으로 개선할 수 있는 政府의 金融 및 稅財上 政策이 필요하며 이와 더불어 企業도 企業公開 등을 통하여 自己資本比重을 높여야 할 것으로 사료된다.

셋째로, 海運産業이 직면하고 있는 불확실한 環境的 요인과 열악한 항만사정은 海運企業으로 하여금 장기적인 안목에서 합리적인 經營意思決定을 하지 못하게 하는 중대한 요인으로 지적되고 있다. 따라서, 보다 근본적으로 체선체화현상을 방지할 수 있는 港灣施設投資가 시급히 이루어져야만 근본적으로 海運企業의 生産성과 收益性を 제고할 수가 있으며 이로 말미암아 經營意思決定도 합리적으로 수행할 수 있을 것으로 사료된다.

## 7. 企業競爭力 強化를 위한 知識經營의 活用に 관한 實證研究

해운경영학과 조 정 제  
지도교수 안 기 명

글로벌 경쟁체제하에서 국가의 경쟁력과 기업의 경쟁력을 갖추기 위해서 지식경영의 중요성에 대해서는 두 말할 여지가 없다 할 수 있다. 즉, 오늘날과 같이 치열한 경쟁적인 시장상황하에서는 기업 내부 환경을 개선시키는 지식경영을 통하여 원가 절감, 품질 제고 및 고객서비스를 강화하고 치열한 생존 전쟁에서 경쟁적인 우위를 확보할 수 있다.

우리나라 기업들이 치열한 외부시장 여건 하에서 지속적으로 기업의 경쟁력을 유지하고 경영 전략 및 외부환경여건을 개선시키기 위해서는 지식경영시스템을 구축하고, 적절히 활용하여야 하겠다.